

## CURRICULUM VITAE DI MARCELLO PATRESE

Nel 1994, dopo alcune esperienze lavorative presso l'associazione Piccole e Medie Imprese di Treviso (come responsabile della società di servizi agli associati) e un'esperienza come partner di una società di consulenza di Venezia, inizia la sua attività come Consulente ed ottiene, primo in Italia, la Certificazione Microsoft sugli strumenti e tecniche di Project Management. La collaborazione con l'azienda americana lo porta a confrontarsi con diverse imprese nel Nord Est ed anche con gli ambienti universitari di Padova e Venezia.

Nel 1995 fonda la sua prima società di consulenza (Project Management Team) e inizia a creare un network di collaboratori a livello nazionale. Nel 1995 è invitato come relatore del Convegno organizzato dalla sezione di Project Management dell'ANIMP e dal dipartimento di Ingegneria Gestionale dell'Università di Padova, dove presenta la sua ricerca sullo stato di maturità delle PMI nella gestione dei progetti.

Nel 1996 entra a far parte della sezione del nord Italia del Project Management Institute (PMI), associazione riconosciuta a livello mondiale, di cui sarà anche Vice presidente per 5 anni. Nello stesso anno organizza presso l'Associazione Industriali di Treviso il convegno "Il passaggio alla logica per progetti nelle imprese manifatturiere" di cui è relatore e chairman.

Nel 1997 collabora con il dipartimento di Ingegneria gestionale dell'Università di Padova e tiene nella sede di Vicenza degli interventi formativi sulle tematiche di Project Management. Collabora anche con l'azienda speciale di UnionCamere a Vicenza per una serie di seminari sul Project Management. Nello stesso periodo inizia la collaborazione con l'azienda MOMO di Verona gestendo un progetto di consulenza che si concluderà nel 2001.

Nel 2000 ha ideato ed è stato il Responsabile del Master post laurea "Project Manager Assistant" realizzato in collaborazione con la Provincia di Bolzano e ANIMP.

Nel 2003 è l'ideatore ed il coordinatore del primo Master universitario sul Project Management MPM organizzato dalla Università di Padova, di cui ad oggi è docente e membro del Comitato ordinatore del Master. Nello stesso anno è organizzatore degli Osservatori Italiani sui Software di Project Management – OsPM, realizzato, il primo, in collaborazione con il PMI Northern Italy Chapter (2003) e il secondo con l'IIR – Istituto Internazionale di Ricerca (2004).

Nel 2004 fonda una nuova società, PM Solution, specializzata negli strumenti informatici di Project Management, che con la partnership di Microsoft, Computer Associates e HP, diventa un riferimento a livello nazionale per l'implementazione dei sistemi di Enterprise Project Management ed acquisisce clienti come ENEL, Luxottica, Provincia di Udine, Università di Trento e Provincia di Bolzano. Nello stesso anno è relatore al Congresso Mondiale del PMI ad Edimburgo – Scozia, in cui presenta il progetto di creazione di un sistema di Project Management per la direzione regionale dell'Emilia Romagna dell'INPS.

Nel 2005 fonda PMT Group che viene immediatamente riconosciuta come fornitore ufficiale per tutti gli aspetti di formazione e consulenza sul Project Management per realtà come Ericsson Telecomunicazioni, ENEL, ENAV, EDISON, SACMI Imola, CINECA, PIRELLI, SAP Italia, Gruppo ALTRAN.

Nel 2006 viene coinvolto nei processi di valutazione delle organizzazioni a livello europeo da Human System International, società leader a livello mondiale dei sistemi di misurazione della maturità delle organizzazioni nella

gestione progetti. Nello stesso anno vengono aperte le sedi di Milano e Roma di PMT Group ad evidenziare l'ampio consenso del mercato e l'aumento della struttura di collaboratori in tutta Italia (circa 30 fra consulenti e amministrativi).

Nel 2007 apre la sede di Bucarest – Romania per la gestione di un ampio progetto di start up di una nuova divisione operativa di un cliente italiano. È responsabile inoltre di diverse attività di consulenza con personale presente in Serbia, Grecia, Svizzera e Bulgaria.

Nel 2008 costituisce una sede operativa in Sardegna ed è responsabile di alcuni progetti di coaching per Project Manager con l'introduzione di un nuovo approccio metodologico innovativo per il mercato italiano. Nello stesso anno viene chiamato a collaborare in un progetto per il Ministero degli esteri Vietnamita. Inoltre partecipa alla revisione della Guida al PMBOK 4 edizione, standard internazionale di Project Management rilasciato dal PMI.

Nel 2009 collabora con Trentino Sviluppo per la definizione di un progetto di diffusione del Project Management nelle imprese trentine. Viene inoltre coinvolto nella Geox School del Gruppo Geox per le attività inerenti il Project Management. Coordina il primo intervento seminariale sul Project Management nel settore sanitario organizzato da PMT Group.

#### Esperienze di Project Management

Nel suo percorso di carriera ha partecipato alla gestione di diversi progetti tra cui :

**2004 – Settore Farmaceutico** – Progetto la certificazione PMP dei Project Manager coinvolti in progetti di operations. Ambito del progetto: Assessment dei candidati, formazione per la preparazione alla certificazione, simulazione dell'esame. Ruolo nel progetto: Project Manager e Formatore

**2004 – Settore Bancario** – Progetto di definizione dei processi di creazione e controllo del piano triennale di una Fondazione Bancaria. Ambito del progetto: Analisi del contesto, valutazione dei processi interni, analisi dei progetti, definizione dei processi e degli strumenti di controllo, costruzione del piano Triennale, verifica in itinere. Ruolo nel progetto: Project Manager e Consulente.

**2004 – Pubblica Amministrazione** – Progetto di formazione di responsabili di procedimento e di progetto. Ambito del progetto: Analisi del contesto, definizione dei casi di studio, formazione, simulazione di progetti, valutazione finale. Ruolo nel Progetto: Project Manager e Formatore.

**2004 – Settore Real Estate** - Progetto di Formazione per assistenti al Project Manager. Ambito del progetto: Analisi del contesto, Assessment, Formazione, simulazione di progetti e Valutazione finale. Ruolo: Project Manager e Formatore.

**2004 – Settore IT** – Progetto di implementazione del sistema di Project Management. Ambito del progetto: Analisi e assessment, aggiornamento dei processi e dei documenti, progettazione dell'intervento formativo, definizione del manuale del Project Manager, formazione, consulenza ed affiancamento in progetti pilota, verifica finale. Ruolo nel progetto: Project Manager e Formatore/Consulente.

**2003 – 2004 – Settore Pubblica Amministrazione** – Progetto di Assessment del livello di maturità nel Project Management . Ambito del progetto: Analisi del contesto, Creazione del sistema di valutazione della maturità, Assessment, Rilevazione dei bisogni, Valutazioni finali e piano di prosecuzione. Ruolo: Project Manager.

**2003 Settore Trasporti** – Progetto la certificazione PMP dei Project Manager coinvolti in progetti internazionali. Ambito del progetto: Assessment dei candidati, formazione per la preparazione alla certificazione, simulazione dell'esame. Ruolo nel progetto: Project Manager e Formatore.

**2003 Settore Informatico** – Analisi, Progettazione, Realizzazione e Gestione di un progetto per la creazione Sistema Informativo di Project Management fra la piattaforma MS Project e la soluzione PPC di Computer Associates. Ambito del progetto: analisi dei requisiti, analisi delle piattaforme, interfacciamento fra i sistemi, sviluppo delle integrazioni. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**2003 Settore Informatico** – Analisi, Progettazione, Realizzazione e Gestione di un progetto per la creazione Sistema Informativo di Project Management fra la piattaforma MS Project e l'ERP Navision. Ambito del progetto: analisi dei requisiti, analisi delle piattaforme, interfacciamento fra i sistemi, sviluppo delle integrazioni. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**2002 Settore Aeronautico** – Analisi, Progettazione, Realizzazione e Gestione di un progetto di formazione sul Project Management secondo gli standard PMI. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione delle tecniche. Ruolo nel progetto: Project Manager e Formatore.

**2002 Settore Pubblica Amministrazione** – Analisi e Assessment del livello di maturità nella gestione dei progetti secondo gli standard del PMI. Ambito del progetto: analisi dei processi, analisi dei ruoli, analisi delle procedure di gestione progetti, produzione del Project Plan per il progetto "Consolidamento ed Integrazione per la gestione delle Commesse". Ruolo nel progetto: Project Manager e Formatore.

**2002 Settore Pubblica Amministrazione** – Progetto per la creazione di un Enterprise Project Management System piattaforma Microsoft Project. Ambito del progetto: analisi dei processi, definizione dei progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, creazione di procedure di gestione progetti, formazione sugli strumenti informatici, sviluppo di personalizzazioni. Ruolo nel progetto: Project Manager.

**2002 – 2003 Settore Pubblica Amministrazione** – Analisi, Progettazione, Realizzazione e Gestione di un progetto per la creazione di un Enterprise Project Management System secondo gli standard PMI su piattaforma Microsoft Project. Ambito del progetto: analisi dei processi, definizione dei progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, creazione di procedure di gestione progetti, definizione delle tecniche, formazione su tecniche e strumenti informatici, sviluppo di personalizzazioni. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**2002 - 2003 Settore Universitario** – Introduzione di un Sistema Informativo per la gestione della segreteria studenti. Ambito del progetto: Analisi dei requisiti, pianificazione del progetto, definizione dei processi, creazione e manutenzione del team di progetto, monitoraggio e controllo dell'avanzamento, analisi e gestione dei rischi, assicurazione qualità, definizione dei documenti (Project Charter, Project Plan, SAL), gestione dei meeting di avanzamento, chiusura del progetto. Ruolo nel progetto: Project Manager Coordinator;

**2002 - 2003** *Settore Informatico* – Analisi, Progettazione, Realizzazione di un PMS – Project Management System. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione dei documenti, definizione delle tecniche, definizione dei metodi di comunicazione. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**2001 – 2003** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto per la creazione di un Enterprise Project Management System secondo gli standard PMI su piattaforma Microsoft Project e AS400. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, creazione della commessa, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione delle autorizzazioni, definizione delle tecniche, interfacciamento con sistemi ERP, sviluppo di personalizzazioni, creazione di procedure di gestione progetti. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**2000 - 2001** *Settore Informatico* – Analisi, Progettazione, Realizzazione di un PMS – Project Management System. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione dei documenti, definizione delle tecniche, definizione dei metodi di comunicazione. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**2000 - 2002** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione di un progetto per la creazione di un sistema di Remote Project Management. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione delle tecniche, definizione dei supporti informatici. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1999 – 2003** *Settore Automotive* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto per la creazione di un Enterprise Project Management System secondo gli standard PMI su piattaforma Microsoft Project e SAP. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, creazione della commessa, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione delle autorizzazioni, definizione delle tecniche, interfacciamento con sistemi ERP, sviluppo di personalizzazioni, creazione di procedure di gestione progetti. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1998** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto di consulenza per la creazione di un sistema di Project Management secondo gli standard del PMI. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione delle tecniche e degli strumenti. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1997 - 1998** *Settore Energia* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto di formazione sul Project Management e sull'utilizzo di MS Project. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione delle tecniche, uso di strumenti informatici. Ruolo nel progetto: Consulente Formatore;

**1996 - 1997** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione di un Sistema Informativo per la gestione delle commesse aziendali. Ambito del progetto: processi di gestione commesse, definizione dei ruoli, definizione dei carichi di lavoro, interfacciamento con gestionali Lotus Notes, definizione di work-flow e modelli di comunicazione. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1996- 2001** *Settore Automotive* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto di consulenza e formazione per la implementazione di un sistema di Project Management per lo sviluppo di nuovi prodotti. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, definizione delle tecniche, uso di strumenti informatici. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1995** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto di consulenza per la creazione di un sistema di Project Management orientato alle norme ISO 9001, per progetti di sviluppo nuovi prodotti. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, riscrittura delle norme di Qualità, definizione delle tecniche, uso di strumenti informatici. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1994 - 1995** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto di consulenza per la creazione di un sistema di Project Management orientato alle norme ISO 9001, per progetti di sviluppo nuovi prodotti. Ambito del progetto: processi di gestione progetti, definizione dei ruoli, definizione dei template, riscrittura delle norme di Qualità, definizione delle tecniche, uso di strumenti informatici. Ruolo nel progetto: Project Manager;

**1994** *Settore Manifatturiero* – Analisi, Progettazione, Realizzazione e gestione di un progetto di consulenza per la creazione di un sistema di Project Management. Ambito del progetto: processi di gestione delle commesse, definizione dei ruoli, definizione delle tecniche, uso di strumenti informatici. Ruolo nel progetto: Team Leader;

#### Congressi e pubblicazioni

Relatore ai convegni: "Project Management verso l'Europa" - 1995; "Il passaggio alla logica per progetti nelle imprese manifatturiere" – 1996; "Microsoft Project 98 e la Gestione dei Progetti nelle aziende dell'Alto Adige" – 1999; "Introduzione al Project Management Body of Knowledge ed esame di certificazione PMP" 2000; "I° Project Management Forum" – 2001; "Forum PA: il Project Management nella PA" 2002, "III Project Management Forum" – 2004, PMI EMEA Congress – 2005; Ericsson EMEA Project Management Congress – 2006, Congresso sui Sistemi Informativi Territoriali – 2008, Convegno "Il PM nella regione Sardegna" – 2009.

Pubblicazioni editoriali e su riviste specializzate su argomenti inerenti il Project Management e la gestione organizzativa. Tra cui:

- **"La Tecnica dei Multiprogetti nelle Piccole e Medie Imprese"** - Atti del Convegno "Project Management verso l'Europa" - Ed. CLEUP 1995
- **"Il Governo dei Progetti Aziendali"** - numero di novembre 1996 di Percorsi di Formazione di Unindustria Treviso.
- **"Project Management e Qualità"** - num. 8-9 1997 di Trentino Industriale.
- **"La certificazione PMP: quale prospettiva in Italia"** – settembre 2001 - OnProject – Rivista specializzata per i Project Manager.
- **"Lo Sviluppo del Project Management e l'Integrazione nel Sistema Qualità"** – ottobre 2002 – Trentino Industriale.

- **"La gestione dei progetti nelle PMI"** – marzo 2003 – Stepstone - Rivista specializzata per Manager IT.
- **"Qualità e Project Management"** – giugno 2003 – Stepstone.
- **"I software di Project Management: il mercato italiano – prima parte"** – ottobre 2003 – OnProject.
- **"I software di Project Management: il mercato italiano – seconda parte"** – aprile 2004 – OnProject.

Informazioni personali

|                    |  |
|--------------------|--|
| Cognome/i e nome/i | Patrese Marcello   |
| Indirizzo/i        | Via Gocciadoro, 23 - TRENTO  |
| E-mail             | patrese@pmteam.it  |
| Data di nascita    | 09/01/1965   |
| Sesso              | Maschile   |
| Stato civile       | Coniugato con 2 figlie (7 e 3 anni)  |
| Qualifiche         | Consulente/formatore esperto nelle tecniche, metodologie e strumenti di Project, Program e Portfolio Management, Certificato PMP® Project Management Professional, Microsoft Certified Consultant for Microsoft Project and the Project Management, Certificate MOUS Project Expert, Master in Project Management MPM. |

Profilo professionale

Svolge l'attività di consulente e formatore esperto nelle tecniche, metodologie e strumenti di Project Management presso aziende, enti, associazioni e Pubblica Amministrazione.

E' membro del PMI – Project Management Institute e socio del PMI Northern Italy Charter, di cui è stato per 5 anni Vicepresidente Organizzazione.

Svolge anche attività di consulenza per diverse organizzazioni per l'introduzione o implementazione di sistemi di Project Management e per la valutazione delle competenze dei Project Manager.

E' docente a contratto per il Master in Project Management per l'Università di Padova, la Seconda Università di Napoli e L'Università di Trieste.

Trento 14 gennaio 2010

Marcello Patrese

